



Operator date cu caracter personal nr. 26682

Institutul Național pentru Sănătatea  
Mamei și Copilului  
"Alessandrescu-Rusescu" București

Bd. LACUL TEI NR. 120, SECTOR 2, Cod 020395, BUCUREȘTI  
TEL: 021-242.27.13 FAX: 021-308.11.60  
COD FISCAL 4266308



## CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL INSTITUTULUI NAȚIONAL PENTRU SĂNĂTATEA MAMEI ȘI COPILULUI „ALESSANDRESCU-RUSESCU,, BUCUREȘTI

Nr.12179/23.05.2023

### ANUNȚ

#### CONCURS PENTRU OCUPAREA FUNCȚIEI DE MANAGER

În conformitate cu prevederile *Ordinului ministrului sănătății nr. 1520/2016, privind aprobarea Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din spitalele publice din rețeaua proprie a Ministerului Sănătății și al Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din Institutul Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București*

**Concursul va avea loc la sediul Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București, din Bulevardul Lacul Tei nr.120, Sector 2, București, Sala Razvan Priscu, în perioada 03.07.2023 - 17.07.2023, desfășurându-se în două etape:**

1. Etapa de verificare a îndeplinirii de către candidați a condițiilor stabilite în anunțul de concurs, care se va desfășura în data 04.07.2023, etapă eliminatorie;
2. Etapa de susținere publică și de evaluare a proiectului de management, care se va desfășura pe baza temelor – cadru, în data de 12.07.2023.

#### **Calendarul de desfășurare a concursului este:**

- Vizitarea institutului de către candidații interesați – în intervalul 30.05.2023 - 13.06.2023 în intervalul orar 12.00-15.00.
- Termen limită de înscriere a candidaților – până la data de 03.07.2023, ora 11,00
- Verificarea dosarelor candidaților – 04.07.2023, ora 13,00
- Afișarea listei candidaților admiși – 04.07.2023, ora 14,00

- Depunerea contestațiilor față de rezultatele de verificare a dosarelor – până cel târziu la data de 05.07.2023, ora 14,00
- Soluționarea contestațiilor – cel târziu până la data de 06.07.2023, ora 14,00
- Afișarea rezultatelor contestațiilor – 06.07.2023, ora 15,00
- Afișarea pe site-ul unității a proiectelor de management ale candidaților admiși – 06.07.2023, ora 15,00
- Susținerea publică a proiectului de management – 12.07.2023, începând cu ora 10,00
- Afișarea rezultatelor – 13.07.2023, ora 10,00
- Depunerea contestațiilor – până cel târziu la data de 14.07.2023, până la ora 10,00
- Soluționarea contestațiilor – 14.07.2023 ora 15,00
- Afișarea rezultatelor finale – 17.07.2023 ora 10,00.

La concurs pot participa persoane fizice care întrunesc cumulativ următoarele condiții:

- a) cunosc limba română, scris și vorbit;
- b) sunt absolvenți ai unei instituții de învățământ superior medical, economic-financiar sau juridic;
- c) sunt absolvenți ai unor cursuri de perfecționare în management sau management sanitar, agreate de Ministerul Sănătății și stabilite prin ordin al ministrului sănătății, ori sunt absolvenți ai unui masterat sau doctorat în management sanitar, economic ori administrativ organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii;
- d) au cel puțin 2 ani vechime în posturi prevăzute cu studii universitare de lungă durată, conform legii;
- e) nu au fost condamnate pentru săvârșirea unei infracțiuni comise cu intenție, cu excepția situației în care a intervenit reabilitarea;
- f) sunt apte din punct de vedere medical (fizic și neuropsihic);
- g) nu au împlinit vârsta standard de pensionare, conform legii.

- **Dosarul de înscriere se depune la sediul Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București, din Bulevardul Lacul Tei nr.120, Sector 2, București, la secretarul Consiliului de administrație din cadrul Serviciului statistică și evaluare medicală, până la data de 03.07.2023, ora 11,00, prezentându-se numărul de pagini din dosarul depus.**

**Dosarul de înscriere trebuie să conțină următoarele documente:**

- a) cererea de înscriere la concurs în care candidatul menționează funcția pentru care dorește să candideze;
- b) copia certificată pentru conformitate a actului de identitate, aflat în termen de valabilitate;
- c) copia certificată pentru conformitate a diplomei de licență sau echivalente;
- d) copia certificată pentru conformitate a documentelor care atestă absolvirea cursurilor de perfecționare în management sau management sanitar prevazute la art.1 alin.(1) lit.c) din Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului apronat prin Ordinul ministrului sănătății nr.1520/2016 ori a diplomei de masterat sau doctorat în management sanitar, economic sau administrativ, organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii;
- e) curriculum vitae;
- f) adevărînța care atestă vechimea în posturi cu studii universitare de lungă durată sau copie certificată pentru conformitate a carnetului de muncă;

- g) cazierul judiciar sau declarația candidatului prin care acesta își exprimă consimțământul pentru obținerea extrasului de pe cazierul judiciar de către comisia de concurs conform Legii nr. 290/2004 privind cazierul judiciar, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- h) adeverința din care rezultă că este apt medical, fizic și neuropsihic;
- i) declarația pe proprie răspundere privind necolaborarea cu Securitatea înainte de anul 1989;
- j) copie certificată pentru conformitate a actelor(certIFICATE de căsătorie etc.) prin care candidatul și-a schimbat numele, după caz;
- k) proiectul de management realizat de candidat;
- l) declarație pe propria răspundere a candidatului că proiectul de management este conceput și realizat integral de către candidat;
- m) declarație pe propria răspundere că în ultimii 3 ani nu a fost constatată de către instituția competentă existența conflictului de interese ori starea de incompatibilitate cu privire la candidat;
- n) declarație pe propria răspundere privind conformitatea cu originalul a copiilor de pe documentele depuse la dosarul de înscriere.

Persoanele și mass – media interesate de susținerea proiectului de management vor transmite intenția de participare pe adresa de e-mail [concurs.manager2023@insmc.ro](mailto:concurs.manager2023@insmc.ro) cu precizarea numelui și prenumelui și eventualele întrebări pe care vor să le adreseze candidaților în legătură cu proiectul de management.

Participarea persoanelor interesate se face după confirmarea intenției de participare de către comisia de concurs cu cel puțin 24 ore înainte de data susținerii publice a proiectului de management.

Pe site-ul Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București, [www.insmc.ro](http://www.insmc.ro) precum și la sediul unității se află afișate:

- Anunțul de participare
- Bibliografia de concurs
- Temele – cadru pentru proiectul de management
- Cerere de înscriere
- Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din Institutul Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București.

Relații suplimentare se pot obține la telefon 0751280350 și la adresa [de e-mail: concurs.manager2023@insmc.ro](mailto:concurs.manager2023@insmc.ro), de luni – vineri orele 08.00 – 15.00.

**PREȘEDINTELE**

**CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,**

**Lidia Manuela Onofrei**



## BIBLIOGRAFIE

### CONCURS PENTRU OCUPAREA FUNCȚIEI DE MANAGER LA INSTITUTUL NAȚIONAL PENTRU SĂNĂTATEA MAMEI ȘI COPILULUI „ALESSANDRESCU-RUSESCU”

#### A. Din domeniul legislației:

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare: Titlul I – Sănătatea publică, Titlul II: Programele naționale de sănătate, Titlul IV: Sistemul național de asistență medicală de urgență și de prim ajutor calificat, Titlul VII: Spitalele, Titlul VIII: Asigurările sociale de sănătate, Titlul XVI: Raspunderea civilă a personalului medical și a furnizorului de produse și servicii medicale, sanitare și farmaceutice;
2. Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare;
3. Legea nr. 46/2003 privind drepturile pacientului, cu modificările și completările ulterioare;
4. Ordinul ministrului sănătății nr. 1410/2016 privind aprobarea Normelor de aplicare a Legii drepturilor pacientului nr. 46/2003, cu completările ulterioare ;
5. Hotărârea Guvernului nr. 696/2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii medicale și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021 - 2022, cu modificările și completările ulterioare.
6. Ordinul ministrului sănătății și al președintelui Casei Naționale de Asigurări de Sănătate nr.1068/627/2021 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2021 a HG nr. 696/2021, cu modificările și completările ulterioare.
7. Hotărârea Guvernului nr. 423/2022 privind aprobarea programelor naționale de sănătate, cu modificările și completările ulterioare;
8. Ordinul ministrului sănătății nr. 964/2022 privind aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate publică, cu modificările și completările ulterioare – Normele tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate publică: CAP. I – CAP. VII; Subprogramul de screening organizat pe baze populaționale pentru cancerul de col uterin, Programul național de sanatate a femeii si copilului
9. Ordinul președintelui Casei Naționale de Asigurări de Sănătate nr. 180 / 2022 pentru aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate curative pentru anii 2022 și 2023, cu modificările și completările ulterioare - Normele tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate curative pentru anii 2022 și 2023: CAP. I – CAP. VII, CAP. IX - Programul național de oncologie, Programul național de tratament pentru boli rare;

10. Ordin ministrului sănătății nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare;
11. Ordinul ministrului sănătății nr. 1408/2010 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență, cu modificările și completările ulterioare;
12. Ordin ministrului sănătății nr. 1384/2010 privind aprobarea modelului-cadru al contractului de management și a listei indicatorilor de performanță a activității managerului spitalului public, cu modificările și completările ulterioare;
13. Ordin ministrului sănătății publice nr. 320/2007 privind aprobarea conținutului contractului de administrare a secției/laboratorului sau serviciului medical din cadrul spitalului public, cu modificările și completările ulterioare;
14. Ordin ministrului sănătății nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public;
15. Ordin al ministrului sănătății nr. 1.502 / 2016 pentru aprobarea componentei și a atribuțiilor Consiliului etic care funcționează în cadrul spitalelor publice;
16. Ordonanța Guvernului nr. 119 din 31 august 1999, republicată, privind auditul public intern și controlul financiar preventive, aprobată prin Legea nr.301/2002, cu modificările și completările ulterioare;
17. Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 923/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu, republicat, cu modificările și completările ulterioare;
18. Ordinul secretarului general al Guvernului nr.600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
19. Ordinul secretarului general al Guvernului nr. 1.054/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea și supravegherea prin misiuni de îndrumare metodologică a stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la entitățile publice;
20. Ordin ministrului sănătății publice nr. 1091/2006 privind aprobarea protocoalelor de transfer interclinic al pacientului critic;
21. Ordinul ministrului sănătății nr. 446/2017 privind aprobarea standardelor, procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor;
22. Legea nr.53/2003 – Codul Muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
23. Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare;
24. Legea nr. 346/2002, republicată, privind asigurarea pentru accidente de muncă și boli profesionale, cu modificările și completările ulterioare;
25. Hotărâre a Guvernului nr. 1.336 din 28 octombrie 2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din sectorul bugetar plătit din fonduri publice;
26. Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
27. Hotărâre a Guvernului nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție

- publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
28. Legea nr. 101/2016 privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor, cu modificările și completările ulterioare;
29. Legea nr. 3/2021 privind prevenirea, diagnosticarea și tratamentul infecțiilor asociate asistenței medicale din unitățile medicale și din centrele rezidențiale pentru persoanele adulte aflate în dificultate din România;
30. Ordinul ministrului sănătății nr. 1.101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare.

**B. Din domeniul managementului sanitar:**

- Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în domeniul sanitar - „Managementul spitalului”, editura Public H. Press, 2006, București;

## TEMELE – CADRU

### PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT

#### INSTITUTUL NAȚIONAL PENTRU SĂNĂTATEA MAMEI ȘI COPILULUI „ALESSANDRESCU-RUSESCU”

- a) Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul institutului;
- b) Siguranța și satisfacția pacientului;
- c) Managementul calității serviciilor medicale;
- d) Managementul resurselor umane;
- e) Performanța clinică și financiară a activităților institutului.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și realizează un proiect de management care vizează institutul într-un volum de maxim 15-20 de pagini, tehnoredactate pe calculator, cu caractere Times New Roman, mărimea 12, spațierea la un rând, conform structurii de mai jos:

1. Descrierea situației actuale a institutului;
2. Analiza SWOT a institutului (puncte tari, puncte slabe, amenințări);
3. Identificarea problemelor critice;
4. Selecționarea unei probleme/unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute;
5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritară identificată/problemele prioritare identificate:
  - a) Scop
  - b) Obiective
  - c) Activități
    - definiere
    - încadrare în timp – graphic Gantt
    - resurse necesare – umane, materiale, financiare
    - responsabilități
  - d) Rezultate așteptate
  - e) Indicatori – evaluare, monitorizare
  - f) Cunoașterea legislației relevante

## CERERE DE ÎNSCRIERE

Subsemnatul(a) .....  
(nume și prenume)

Adresa:.....

Nr. telefon mobil: .....

e-mail: .....

Vă rog să dispuneți înscrierea mea la concursul organizat în perioada 03-17 iulie 2023 pentru ocuparea funcției de Manager, persoană fizică la Institutul Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu„ București.

Depun anexat, într-un plic sigilat, cu mențiunea solicitată, următoarele documente:

- a) cererea de înscriere la concurs în care candidatul menționează funcția pentru care dorește să candideze;
- b) copia certificată pentru conformitate a actului de identitate, aflat în termen de valabilitate;
- c) copia certificată pentru conformitate a diplomei de licență sau echivalente;
- d) copia certificată pentru conformitate a documentelor care atestă absolvirea cursurilor de perfecționare în management sau management sanitar prevăzute la art. 1 alin. (1) lit. c) (*din Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului*) ori a diplomei de masterat sau doctorat în management sanitar, economic sau administrativ, organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii;
- e) curriculum vitae;
- f) adeverința care atestă vechimea în posturi cu studii universitare de lungă durată sau copie certificată pentru conformitate a carnetului de muncă;
- g) cazierul judiciar sau declarația candidatului prin care acesta își exprimă consimțământul pentru obținerea extrasului de pe cazierul judiciar de către comisia de concurs conform Legii nr. 290/2004 privind cazierul judiciar, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- h) adeverința din care rezultă că este apt medical, fizic și neuropsihic;
- i) declarația pe propria răspundere privind necolaborarea cu Securitatea înainte de anul 1989;
- j) copie certificată pentru conformitate a actelor (certificat de căsătorie etc.) prin care candidatul și-a schimbat numele, după caz;
- k) proiectul de management realizat de candidat;
- l) declarație pe propria răspundere a candidatului că proiectul de management este conceput și realizat integral de către candidat.
- m) declarație pe propria răspundere că în ultimii 3 ani nu a fost constatată de către instituția competentă existența conflictului de interese ori starea de incompatibilitate cu privire la candidat;
- n) declarație pe propria răspundere privind conformitatea cu originalul a copiilor de pe documentele depuse la dosarul de înscriere.

Declar pe propria răspundere că întrunesc cumulativ condițiile cerute pentru înscrierea la concurs.

Având în vedere Regulamentului (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a directivei 95/46/CE, am luat la cunoștință că prelucrarea datelor cu caracter personal sunt destinate pentru derularea concursului conform OMS 1520/2016.

Data.....

Semnătura.....



## HOTĂRÂRE NR. 9 din 08.05.2023

Consiliul de Administrație al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București,

Având în vedere:

- Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului sănătății nr.1520/2016 privind aprobarea Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din spitalele publice din rețeaua proprie a Ministerului Sănătății;
- Procesul- Verbal al Consiliului de Administrație nr.10729 din data de 08.05.2023;

### HOTĂRĂȘTE:

**Art.1.** Membrii Consiliului de administrație hotărăsc începerea procedurii de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din cadrul Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București.

**Art.2.** Se aproba Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din Institutul Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București, prevăzut în anexa, care face parte integrantă din prezenta decizie.

**Art.3.** Consiliul de administrație, structurile institutului și persoanele implicate în desfășurarea concursului pentru ocuparea funcției de manager vor duce la îndeplinire prezenta decizie.

**PREȘEDINTE,**

**Lidia Manuela Onofrei**



## ANEXA la Hotărârea nr.9 din 08.05.2023

### Regulament de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București.

#### CAPITOLUL I Dispoziții generale

##### Art. 1

Ocuparea funcției de manager al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București se face prin concurs, la care au acces persoane fizice care întrunesc cumulativ următoarele condiții:

- a) cunosc limba română, scris și vorbit;
  - b) sunt absolvenți ai unei instituții de învățământ superior medical, economico-financiar sau juridic;
  - c) sunt absolvenți ai unor cursuri de perfecționare în management sau management sanitar, agreeate de Ministerul Sănătății și stabilite prin ordin al ministrului sănătății, ori sunt absolvenți ai unui masterat sau doctorat în management sanitar, economic ori administrativ organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii;
  - d) au cel puțin 2 ani vechime în posturi prevăzute cu studii universitare de lungă durată, conform legii;
  - e) nu au fost condamnate pentru săvârșirea unei infracțiuni comise cu intenție, cu excepția situației în care a intervenit reabilitarea;
  - f) sunt apte din punct de vedere medical (fizic și neuropsihic);
  - g) nu au împlinit vârsta standard de pensionare, conform legii.
- (2) Concursul pentru ocuparea funcției de manager al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București se organizează de către Consiliul de Administrație al unității și se desfășoară la nivelul acesteia, cu respectarea prezentului regulament.
- (3) Nu pot candida la concursul de ocupare a funcției de manager membrii Consiliului de Administrație al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București care organizează concursul.

##### Art. 2

Consiliul de Administrație al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București adoptă o hotărâre privind componența Comisiei de concurs și a Comisiei de soluționare a contestațiilor cu cel puțin 30 de zile înainte de data-limită de depunere a dosarelor de înscriere la concurs.

##### Art. 3

(1) Concursul se desfășoară în două etape, după cum urmează:

- a) etapa de verificare a îndeplinirii de către candidați a condițiilor stabilite în anunțul de concurs, etapă eliminatorie;
- b) etapa de susținere publică și de evaluare a proiectului de management.

(2) În urma verificării îndeplinirii de către candidați a condițiilor stabilite în anunțul de concurs, candidații sunt declarați admiși sau respinși, putând participa la etapa de susținere publică și de evaluare a proiectului de management doar candidații declarați admiși.

#### Art. 4

(1) Punctajul maxim aferent probei de susținere publică și de evaluare a proiectului de management este de 10 puncte, corespunzător notei 10,00.

(2) Nota finală minimă de promovare a concursului este 7,00.

(3) După finalizarea etapelor de concurs se întocmește, în ordine descrescătoare, clasificarea candidaților care au promovat concursul.

(4) Se declară admis candidatul care s-a clasat pe primul loc în urma susținerii concursului pentru ocuparea funcției de manager al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București.

#### Art. 5

(1) Consiliul de Administrație al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București afișează la sediul institutului și publică pe pagina de internet a institutului, pe portalul [posturi.gov.ro](http://posturi.gov.ro), precum și pe pagina de internet a Ministerului Sănătății, la secțiunea „concurs manageri”, anunțul de concurs, cu cel puțin 30 de zile înainte de data-limită de depunere a dosarelor de înscriere la concurs.

(2) Anunțul de concurs cuprinde:

a) denumirea funcției scoase la concurs;

b) locul și perioada de desfășurare a concursului, inclusiv ziua și ora la care se va desfășura proba constând în susținerea publică a proiectului de management;

c) locul și perioada de înscriere;

d) conținutul dosarului de înscriere;

e) data și ora la care candidații interesați pot vizita institutul;

f) adresa de e-mail la care orice persoană poate să își manifeste intenția de a participa la susținerea publică a proiectului de management și poate adresa întrebări candidaților în legătură cu proiectul de management și termenul-limită până la care pot fi transmise solicitările de participare și eventuale întrebări.

(3) Bibliografia conținând legislația specifică activității institutului public și lucrările de specialitate în domeniul managementului sau managementului sanitar, din cuprinsul căreia pot fi adresate întrebări cu ocazia susținerii publice a proiectului de management, se stabilește de către comisia de concurs și se publică împreună cu anunțul de concurs. Comisia de concurs va asigura punerea la dispoziția candidaților a bibliografiei constând în lucrări de specialitate în domeniul managementului sau managementului sanitar în format electronic pentru a permite accesul tuturor candidaților la aceste materiale bibliografice.

## **CAPITOLUL II Organizarea concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică**

#### Art. 6

1) Comisia de concurs este formată din președinte, 2 membri și un secretar, numiți de către Consiliul de Administrație al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București. Secretarul este numit din cadrul membrilor Consiliului de Administrație și nu are drept de vot și notare a candidaților.

(2) Președintele comisiei de concurs este președintele Consiliului de Administrație al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București. Ceilalți 2 membri cu drept de vot și notare din cadrul Comisiei de concurs sunt numiți de către Consiliul de Administrație dintre persoane din cadrul Consiliului de Administrație sau din afara acestuia, având experiență de minimum 3 ani ca manager de spital sau având calitatea de cadru didactic universitar în specialitatea management sau sănătate publică și management.

(3) Reprezentantul ales al asociațiilor de pacienți din cadrul Consiliului de etică al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București, unde se organizează concursul, are calitatea de observator fără drept de vot și notare în cadrul Comisiei de concurs, însă are dreptul de a adresa întrebări candidaților.

(4) Comisia de soluționare a contestațiilor este formată din președinte, 2 membri și un secretar. Secretarul nu are drept de vot.

(5) Președintele Comisiei de soluționare a contestațiilor este un membru al Consiliului de Administrație al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București. Ceilalți 2 membri sunt persoane având experiență de minimum 3 ani ca manager de spital sau având calitatea de cadru didactic universitar în specialitatea management sau sănătate publică și management.

(6) Nu pot face parte din Comisia de concurs și din Comisia de soluționare a contestațiilor persoanele care au soț/soție, rude sau afini până la gradul al IV-lea inclusiv în rândul candidaților sau aflate în raporturi cu caracter patrimonial cu oricare dintre candidați.

(7) În termen de 3 zile de la finalizarea perioadei de înscriere la concurs, fiecare dintre membrii Comisiei de concurs și ai Comisiei de soluționare a contestațiilor va da o declarație de imparțialitate din care să rezulte că nu se află în niciuna dintre situațiile prevăzute la alin.

(6) raportat la candidații înscriși la concurs, precum și o declarație de confidențialitate.

## Art. 7

(1) Consiliul de Administrație al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București pune la dispoziția Comisiei de concurs mijloacele birotice necesare desfășurării concursului, ia măsurile necesare asigurării securității informațiilor pe toată perioada acestuia și asigură buna desfășurare a probei, constând în susținerea publică a proiectului de management, prin intermediul personalului de pază și protecție al institutului.

(2) Membrii comisiei de concurs poartă întreaga răspundere pentru asigurarea legalității și corectitudinii în ceea ce privește evaluarea candidaților, asigurarea șanselor egale pentru aceștia, securitatea conținutului probelor de evaluare și a documentelor elaborate de comisie.

(3) Președintele Comisiei de concurs stabilește atribuții suplimentare pentru membrii Comisiei de concurs, dacă apreciază ca fiind necesare pentru o mai bună desfășurare a concursului.

## Art. 8

Comisia de concurs are în principal următoarele atribuții:

- a) stabilirea bibliografiei de concurs conform prevederilor art. 5 alin. (3);
- b) analizarea și verificarea dosarelor de înscriere a candidaților;
- c) întocmirea listei candidaților admiși pentru a participa la concurs;
- d) instruirea candidaților, înainte de începerea probei de evaluare, privind regulile desfășurării concursului;
- e) organizarea probei de evaluare constând în susținerea publică și evaluarea proiectului de management;
- f) elaborarea documentelor necesare pentru derularea operativă a probei de evaluare și pentru finalizarea concursului, inclusiv planul întrebărilor urmând a fi adresate;
- g) publicarea proiectelor de management ale candidaților pe pagina de internet a institutului cu cel puțin 5 zile înainte de data susținerii publice, conform art. 13 alin. (6), cu asigurarea protecției datelor cu caracter personal ale candidaților, conform legii;
- h) evaluarea și notarea candidaților;
- i) stabilirea clasificării candidaților în funcție de notele obținute;
- j) transmiterea în scris, către structura RUNOS al institutului, prin intermediul secretarului comisiei, a rezultatelor concursului, pentru a fi afișate la sediul institutului și publicate pe pagina de internet a institutului;
- k) înregistrarea contestațiilor candidaților și predarea acestora, pe bază de proces-verbal, comisiei desemnate pentru soluționarea contestațiilor;
- l) dacă este cazul, punerea la dispoziția Comisiei de soluționare a contestațiilor a tuturor documentelor necesare, în vederea analizării și soluționării acestora;
- m) înaintarea rezultatelor finale ale concursului către Consiliul de Administrație.

## Art. 9

(1) Comisia de soluționare a contestațiilor are în principal următoarele atribuții:

- a) soluționează contestațiile depuse de candidați cu privire la rezultatul verificării dosarelor candidaților;
- b) soluționează contestațiile depuse de candidați cu privire la notarea probei constând în susținerea publică și evaluarea proiectului de management;
- c) transmite rezultatele contestațiilor, prin intermediul secretarului comisiei de concurs, către Biroul RUNOS al institutului, pentru a fi comunicate candidaților.

(2) Deciziile Comisiei de soluționare a contestațiilor sunt definitive și sunt aduse la cunoștință contestatarului prin afișare, la sediul Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu”, București și prin publicare pe pagina de internet a institutului, în termen de maximum 24 de ore de la soluționarea contestațiilor.

(3) Candidatul nemulțumit de modul de soluționare a contestației se poate adresa instanței de contencios administrativ, în condițiile legii.

## Art. 10

Secretarul fiecărei comisii are, în principal, următoarele atribuții:

- a) urmărește respectarea normelor cu privire la organizarea și desfășurarea concursului;

b) redactează și semnează întreaga documentație privind activitatea specifică a comisiei din care face parte, inclusiv procesele-verbale ale fiecărei ședințe de lucru a comisiei;

c) întocmește lista de participare a persoanelor interesate la susținerea publică a proiectului de management;

d) îndeplinește orice sarcini specific, necesare bunei desfășurări a concursului.

### **CAPITOLUL III Înscrierea candidaților**

#### **Art. 11**

Înscrierea candidaților se face la sediul Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București, din Bulevardul Lacul Tei nr.120, Sector 2, București, la secretarul Consiliului de administrație din cadrul Serviciului statistică și evaluare medicală, până la data limită stabilită în anunțul de concurs.

#### **Art. 12**

Dosarul de înscriere trebuie să conțină în principal următoarele documente:

a) cererea de înscriere la concurs în care candidatul menționează funcția pentru care dorește să candideze;

b) copia certificată pentru conformitate a actului de identitate, aflat în termen de valabilitate;

c) copia certificată pentru conformitate a diplomei de licență sau echivalente;

d) copia certificată pentru conformitate a documentelor care atestă absolvirea cursurilor de perfecționare în management sau management sanitar prevăzute la art. 1 alin. (1) lit. c) ori a diplomei de masterat sau doctorat în management sanitar, economic sau administrativ, organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii;

e) curriculum vitae;

f) adeverință care atestă vechimea în posturi cu studii universitare de lungă durată sau copie certificată pentru conformitate a carnetului de muncă;

g) cazierul judiciar sau declarația candidatului prin care acesta își exprimă consimțământul pentru obținerea extrasului de pe cazierul judiciar de către Comisia de concurs, conform Legii nr. 290/2004 privind cazierul judiciar, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

h) adeverință din care rezultă că este apt medical, fizic și neuropsihic;

i) declarația pe propria răspundere privind necolaborarea cu Securitatea înainte de anul 1989;

j) copie certificată pentru conformitate a actelor (certificat de căsătorie etc.) prin care candidatul și-a schimbat numele, după caz;

k) proiectul de management realizat de candidat;

l) declarație pe propria răspundere a candidatului că proiectul de management este conceput și realizat integral de către candidat;

m) declarație pe propria răspundere că în ultimii 3 ani nu a fost constatată de către instituția competentă existența conflictului de interese ori starea de incompatibilitate cu privire la candidat;

n) declarație pe propria răspundere privind conformitatea cu originalul a copiilor de pe documentele depuse la dosarul de înscriere.

#### Art. 13

(1) În termen de 3 zile de la data finalizării înscrierilor, Comisia de concurs verifică dosarele depuse și stabilește pentru fiecare candidat rezultatul „admis” sau „respins” și face publice rezultatele verificării dosarelor.

(2) Rezultatul verificării dosarelor de înscriere se afișează la sediul Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București și concomitent se publică pe pagina de internet a acestuia.

(3) Candidații pot să conteste acest rezultat în termen de 24 de ore de la data publicării rezultatelor.

(4) Contestațiile se soluționează de Comisia de soluționare a contestațiilor, în termen de 48 de ore de la data expirării termenului de depunere a acestora.

(5) Concursul este continuat numai de candidații declarați „admis”, după soluționarea contestațiilor în condițiile alin. (4).

(6) Cu cel puțin 5 zile înainte de data desfășurării probei constând în susținerea publică a proiectului de management, Comisia de concurs va publica concomitent pe pagina de internet a institutului proiectele de management depuse de toți candidații declarați admiși, în urma finalizării probei de verificare a dosarelor de înscriere, cu asigurarea protecției datelor cu caracter personal ale candidaților, conform legii.

### **CAPITOLUL IV Desfășurarea concursului**

#### Art. 14

(1) Susținerea publică a proiectului de management de către candidați va avea loc la data prevăzută în anunțul de concurs, dar nu mai târziu de 15 zile de la data-limită de depunere a dosarelor de înscriere la concurs.

(2) Proiectul de management trebuie să evidențieze modul în care candidatul analizează și propune soluții de rezolvare a temei de concurs.

(3) Tema aleasă de candidat pentru proiectul de management face referire la Institutul Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București și problemele concrete ale acestuia. Informațiile necesare pentru realizarea proiectului trebuie să fie accesibile candidaților și obținute în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

(4) La cererea candidaților, Institutul Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București are obligația să pună la dispoziția acestora, în maximum 3 zile de la data solicitării, copii ale bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, structura organizatorică aprobată și structura de personal ale unității sanitare, aflate în vigoare la data solicitării, precum și orice alte documente sau informații necesare în vederea întocmirii proiectului de management, cu excepția acelor informații sau documente care nu pot face obiectul divulgării în temeiul legii.

(5) La data și ora prevăzute în anunțul de concurs, candidații interesați vor putea efectua o vizită în cadrul institutului sub îndrumarea directorului medical al institutului

pentru a se informa cu privire la problemele de la fața locului. Cu ocazia vizitei se va asigura tratamentul egal și nediscriminatoriu al tuturor candidaților.

#### Art. 15

(1) Tema proiectului de management este la alegerea candidatului din următoarea listă de 5 teme, care va fi adaptată la problemele Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București: (Anexa 3)

- a) planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul institutului;
- b) siguranța și satisfacția pacientului;
- c) managementul calității serviciilor medicale;
- d) managementul resurselor umane;
- e) performanța clinică și financiară a activităților institutului.

(2) Proiectul se realizează individual de către candidat și se dezvoltă într-un volum de maximum 15-20 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu caractere Times New Roman, mărimea 12, spațiere la un rând.

#### Art. 16

(1) Susținerea proiectului de management se face în plenul Comisiei de concurs, în ședință publică, la data și locația indicate în anunțul de concurs.

(2) Susținerea publică a proiectului de management de către candidați se va efectua în ordine alfabetică. La susținerea publică a proiectului de management de către un candidat nu au dreptul să asiste ceilalți candidați.

(3) La susținerea proiectului de management poate participa mass-media, precum și orice persoană care și-a manifestat intenția de a participa prin transmiterea unui e-mail la adresa menționată în anunțul de concurs, cu precizarea numelui și prenumelui persoanei interesate, iar intenția de participare a fost confirmată de Comisia de concurs cu cel puțin 24 de ore înainte de data susținerii publice a proiectului de management. Confirmarea de participare se va efectua în ordinea cronologică a solicitărilor, în termen de maximum 24 de ore de la data primirii solicitării de participare.

(4) În vederea desfășurării în condiții optime a probei de concurs, Consiliul de Administrație va pune la dispoziție, pentru susținerea publică a proiectelor de management, o sală adecvată la nivelul institutului în raport cu numărul de candidați și de persoane participante la susținerea publică. Sala pusă la dispoziție va trebui să permită participarea la susținerea publică a proiectului de management a persoanelor care și-au manifestat intenția de participare conform alin.(3), în limita capacității sălilor disponibile la nivelul institutului, precum și înregistrarea audiovideo a probei.

(5) În baza e-mailurilor primite, secretarul comisiei de concurs va întocmi o listă de participare la susținerea publică a proiectului de management. Accesul în sala unde are loc susținerea va fi limitat la persoanele a căror intenție de participare a fost confirmată de comisia de concurs conform alin. (3) și își dovedesc identitatea.

(6) Persoanele care iau parte la susținerea proiectului de management sunt obligate să aibă o purtare cuviincioasă. Președintele Comisiei de concurs poate să decidă îndepărtarea din sală, de către personalul de pază și protecție al institutului, a persoanelor care tulbură buna desfășurare a concursului.



Art. 17

(1) În cadrul susținerii proiectului de management, candidatul va prezenta, mai întâi, pe durata de maximum 20 de minute, proiectul de management întocmit și apoi va răspunde întrebărilor din partea membrilor Comisiei de concurs și întrebărilor transmise din partea persoanelor conform alin. (6).

(2) Vor fi alocate maximum 60 de minute pentru răspunsul la întrebări pentru fiecare candidat. Această durată poate fi suplimentată de președintele Comisiei de concurs, în cazul în care sunt necesare, întrebări sau lămuriri suplimentare din partea candidaților, cu respectarea principiului tratamentului egal și nediscriminatoriu al candidaților, dar nu mai mult de 15 minute. În măsura în care există, 3 dintre întrebări provin din partea oricărei persoane, cu respectarea prevederilor alin. (6), (8) și (9), iar restul întrebărilor din partea membrilor comisiei de concurs.

(3) Comisia de concurs va adresa suficiente întrebări fiecărui candidat pentru a permite evaluarea proiectului de management conform modelului-cadru de grilă generală de evaluare, prevăzut în Anexa nr. 1 care face parte integrantă din prezentul regulament, și a abilităților manageriale, conform fișei de evaluare a abilităților manageriale, prevăzută în Anexa nr. 2 care face parte integrantă din prezentul regulament.

(4) Membrii Comisiei de concurs pot adresa candidatului următoarele categorii de întrebări:

a) întrebări deschise - cu scopul de a atrage mai multe informații de la candidat (de exemplu: Ce puteți să spuneți despre .....?);

b) întrebări închise - cu scopul de a clarifica unele fapte, evenimente sau situații (de exemplu: Ați condus un colectiv de muncă/echipă vreodată?);

c) întrebări tip studiu de caz - cu scopul de a evalua răspunsurile candidatului asupra unor anumite situații sau evenimente posibile la nivelul institutului (de exemplu: În cazul în care nu aveți personal suficient pentru un anumit compartiment, ce alternative de rezolvare a problemei personalului aveți?);

d) întrebări de probă - cu scopul de a clarifica unele aspecte prezentate de candidat prin revenirea la subiectul anterior (de exemplu: Am dori să revenim la subiectul anterior. Spuneți că .....).

(5) Comisia de concurs va putea adresa întrebări din bibliografia publicată împreună cu anunțul de concurs conținând legislație specifică activității institutului public și lucrări de specialitate în domeniul managementului sau managementului sanitar. Candidații au dreptul să dețină asupra lor sursele bibliografice și să le consulte în vederea fundamentării răspunsurilor la întrebări.

(6) Orice persoană poate propune întrebări pentru candidați, menționând candidatul căruia îi este adresată întrebarea, cu condiția ca aceste întrebări să aibă legătură cu proiectul de management și să nu fie o întrebare din categoria celor prevăzute la alin. (4).

(7) Nu se adresează candidatului întrebări referitoare la opiniile sale politice, activitatea sindicală, religie, etnie, sex, stare materială și origine socială.

(8) Întrebările prevăzute la alin. (6) vor fi adresate prin e-mail, la adresa prevăzută în anunțul de concurs, cu cel puțin 24 de ore înainte de data prevăzută pentru susținerea publică a proiectului de management. Nu pot fi adresate direct întrebări de către persoanele aflate în sala unde se desfășoară proba de concurs, cu excepția membrilor Comisiei de concurs.

(9) În cazul în care există mai mult de 3 întrebări din partea persoanelor interesate pentru același candidat, cele 3 întrebări vor fi trase la sorți dintre întrebările transmise prin e-mail conform alin. (8). Comisia de concurs va lua în considerare doar întrebările din partea persoanelor interesate care respectă condițiile de la alin. (7).

(10) În cazul în care nu există întrebări din partea persoanelor interesate, toate întrebările vor proveni de la membrii Comisiei de concurs.

#### Art. 18

Întrebările și răspunsurile în legătură cu susținerea proiectului de management se consemnează în scris, prin grija secretarului Comisiei de concurs, și se semnează de către membrii comisiei și de către candidat. Proba constând în susținerea publică și evaluarea proiectului de management se înregistrează audiovideo, iar fișierele rezultate se înregistrează pe suport DVD, care se arhivează împreună cu documentele concursului.

#### Art. 19

După finalizarea probei, fiecare membru al Comisiei de concurs predă președintelui comisiei fișa privind evaluarea abilităților manageriale, completată conform modelului prevăzut în Anexa nr. 2 la prezentul regulament.

#### Art. 20

(1) În urma susținerii proiectului de management, membrii Comisiei de concurs stabilesc nota finală ca media aritmetică între nota acordată pentru evaluarea proiectului de management și nota privind evaluarea abilităților manageriale ale candidatului.

(2) Nota finală este media aritmetică a notelor acordate de fiecare membru al Comisiei de concurs.

(3) Nota privind evaluarea proiectului de management se acordă în baza aplicării modelului-cadru al grilei generale de evaluare, prevăzut în Anexa nr.1 la prezentul regulament, cu privire la conținutul proiectului de management și susținerea publică a acestuia. Modelul-cadru al grilei generale de evaluare a proiectului de management poate fi adaptat de către Comisia de concurs.

(4) Nota privind evaluarea abilităților manageriale ale candidatului se stabilește în baza completării fișei privind evaluarea abilităților manageriale.

(5) La medii egale, departajarea candidaților se face după nota acordată pentru evaluarea proiectului de management, iar la menținerea egalității, după experiența managerială, așa cum rezultă din curriculum vitae.

#### Art. 21

(1) Rezultatele în urma desfășurării probei referitoare la susținerea publică și evaluarea proiectului de management se afișează la sediul Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București și se publică concomitent pe pagina de internet a institutului, în termen de 24 de ore de la finalizarea probei.

(2) Candidații au dreptul să conteste rezultatele în termen de 24 de ore de la data publicării rezultatelor.

(3) Contestațiile se soluționează de Comisia de soluționare a contestațiilor în termen de 48 de ore de la data expirării termenului de depunere a acestora.

(4) Rezultatele finale ale concursului se afișează la sediul institutului și se publică concomitent pe pagina de internet a institutului, după finalizarea perioadei de contestații sau, după caz, după soluționarea contestațiilor.

## **CAPITOLUL V Dispoziții finale**

### **Art. 22**

(1) În termen de 48 de ore de la finalizarea concursului sau, după caz, de la rezolvarea contestațiilor, Președintele Comisiei de concurs înaintează Consiliului de Administrație al institutului procesul-verbal cu rezultatele concursului, semnat pe fiecare pagină de către toți membrii Comisiei de concurs.

(2) Consiliul de Administrație al Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București înaintează ministrului sănătății procesul-verbal cu rezultatele concursului, în vederea emiterii ordinului de numire în funcție pentru persoana desemnată câștigătoare.

### **Art. 23**

(1) Numirea în funcția de manager al institutului public se face prin ordin al ministrului sănătății, în baza prevederilor Legii nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

(2) Managerul numit în condițiile alin. (1) încheie contract de management cu Ministerul Sănătății, potrivit legii, pe o perioadă de maximum 4 ani, în baza prevederilor Legii nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

### **Art. 24**

Dosarele de înscriere la concurs, lucrările scrise ale candidaților, precum și toate documentele întocmite în legătură cu organizarea și desfășurarea concursului pentru funcția de manager, inclusiv înregistrarea sau consemnarea întrebărilor și răspunsurilor aferente susținerii proiectului de management, se păstrează de către Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,, București, potrivit legii.

**Model-cadru de grilă generală de evaluare a proiectului de management**

1. Descrierea situației actuale a institutului - 1 p
2. Analiza SWOT a institutului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări) - 2 p
3. Identificarea problemelor critice - 0,5 p
4. Selecționarea unei probleme/unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute - 0,5 p
5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritară identificată/problemele prioritare identificate - 6 p
  - a) Scop - 1 p
  - b) Obiective - 1 p
  - c) Activități - 1 p
    - definire (0,25 p)
    - încadrare în timp - grafic Gantt (0,25 p)
    - resurse necesare - umane, materiale, financiare (0,25 p)
    - responsabilități (0,25 p)
  - d) Rezultate așteptate - 1 p
  - e) Indicatori - evaluare, monitorizare - 1 p
  - f) Cunoașterea legislației relevante - 1 p

**FIȘA PRIVIND EVALUAREA ABILITĂȚILOR MANAGERIALE**

Candidat: nume, prenume .....

1. Aptitudini de comunicare
- Excelente (10-9,50)
- Foarte bune (9,49-9,00)
- Acceptabile (8,99-7,00)
- Minime (6,99-5,00)
- Insuficiente (4,99-1,00)
2. Capacitatea de analiză, sinteză, strategie și planificare
- Excelentă (10-9,50)
- Foarte bună (9,49-9,00)
- Acceptabilă (8,99-7,00)
- Minimă (6,99-5,00)
- Insuficientă (4,99-1,00)
3. Abilități/Experiență în gestionarea resurselor umane
- Excelentă (10-9,50)
- Foarte bună (9,49-9,00)
- Acceptabilă (8,99-7,00)
- Minimă (6,99-5,00)
- Insuficientă (4,99-1,00)
4. Aptitudini de gestionarea a conflictelor și a situațiilor de criză
- Excelente (10-9,50)
- Foarte bune (9,49-9,00)
- Acceptabile (8,99-7,00)
- Minime (6,99-5,00)
- Insuficiente (4,99-1,00)
5. Cunoașterea și capacitatea de a pune în practică legislația relevantă în domeniul sanitar
- Excelentă (10-9,50)
- Foarte bună (9,49-9,00)
- Acceptabilă (8,99-7,00)
- Minimă (6,99-5,00)
- Insuficientă (4,99-1,00)
6. Alte aptitudini și abilități manageriale
- Excelente (10-9,50)
- Foarte bune (9,49-9,00)
- Acceptabile (8,99-7,00)
- Minime (6,99-5,00)
- Insuficiente (4,99-1,00)

Nota obținută\*): .....

Evaluator (membrul Comisiei de concurs) .....

Semnătura .....

Data .....

\*) Se trece nota, calculată, cu două zecimale, ca medie aritmetică a notelor acordate la fiecare dintre cei 6 indicatori evaluați

**TEMELE – CADRU**

**PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT**

**Institutului Național pentru Sănătatea Mamei și Copilului „Alessandrescu-Rusescu,”  
București**

- a) Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul institutului;
- b) Siguranța și satisfacția pacientului;
- c) Managementul calității serviciilor medicale;
- d) Managementul resurselor umane;
- e) Performanța clinică și financiară a activităților institutului.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și realizează un proiect de management care vizează institutul într-un volum de maxim 15-20 de pagini, tehnoredactate pe calculator, cu caractere Times New Roman, mărimea 12, spațierea la un rând, conform structurii de mai jos:

1. Descrierea situației actuale a institutului;
2. Analiza SWOT a institutului (puncte tari, puncte slabe, amenințări);
3. Identificarea problemelor critice;
4. Selecționarea unei probleme/unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute;
5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritară identificată/problemele prioritare identificate:
  - a) Scop
  - b) Obiective
  - c) Activități
    - definire
    - încadrare în timp – graphic Gantt
    - resurse necesare – umane, materiale, financiare
    - responsabilități
  - d) Rezultate așteptate
  - e) Indicatori – evaluare, monitorizare
  - f) Cunoașterea legislației relevante