



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
Compania Națională UNIFARM



RAPORT DE EVALUARE
A ACTIVITĂȚII DIRECTORULUI GENERAL AL C.N. UNIFARM S.A.
PENTRU ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ ÎN ANUL 2023

SEPTEMBRIE 2024



CUPRINS

1. BAZA RAPORTULUI	3
2. PREZENTAREA COMPANIEI	3
2.1. Activitatea de baza	3
2.2. Misiune, viziune, obiective.....	4
2.3. Data infiintarii	4
2.4. Structura actionariatului.....	5
3. CONDUCEREA COMPANIEI	5
3.1. Adunarea Generala a Actionarilor	5
3.2. Consiliul de Administratie.....	5
3.3. Director General/membru CA executiv	6
4. ANALIZA SITUATIEI FINANCIARE, PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI	6
5. EXECUTIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL SI GRADUL DE INDEPLINIRE AL INDICATORILOR DE PERFORMANTA	16
6. CONCLUZII	23



1. BAZA RAPORTULUI

Raportul de evaluare a activității Directorului General pentru activitatea desfășurată în anul 2023 este întocmit în baza prevederilor art. 36 alin. (5) din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (“OUG nr. 109/2011”):

“Evaluarea activității directorilor sau directoratului, după caz, se face anual de către consiliul de administrație sau supraveghere și vizează atât executia contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare. Raportul de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea. Datele care conform legii au caracter confidențial sau secret sunt exceptate de la publicare și se comunică AMEPIP”.

Prezenta evaluare a fost efectuată în baza următoarelor documente de intrare:

- BVC 2023 – HG nr. 997/24.10.2023;
- Contractul de Mandat nr. nr. 4398i/03.10.2022 al Directorul General;
- Planul de Management al Directorului General pentru perioada 2022 – 2026;
- Planul de Administrare al Consiliului de Administrație pentru perioada 2022 – 2026;
- Situațiile financiare încheiate de companie la data de 31.12.2023.

2. PREZENTAREA COMPANIEI

2.1. Activitatea de baza

Date de identificare:

Denumirea societății comerciale: **C.N. UNIFARM S.A.**

Forma juridică: SOCIETATE PE ACTIUNI

Nr. de înmatriculare la Oficiul Registrului Comerțului: J40/2908/ 1999

Codul fiscal: RO 11653560

Sediul: Localitatea: București, Str. Av. Stefan Sanatescu nr. 48, sector 1;

Numar de telefon: 021 319.28.84 / 619741, fax : 021 319.28.89

E-mail: office@unifarm.ro

Obiectul de activitate al C.N. UNIFARM S.A. stabilit în Actul Constitutiv constă, în principal, în *Comerțul cu ridicata al produselor farmaceutice - Cod CAEN – 4646.*

Beneficiind de un portofoliu diversificat, compania oferă o gamă largă de produse farmaceutice, medicamente, suplimente alimentare și dispozitive medicale, punând accentul pe abordarea nevoilor specifice ale clienților și contribuirea la îmbunătățirea accesului la tratamente și terapii adecvate. În acest sens, compania a semnat o declarație comună cu producătorii internaționali cu care dezvoltă parteneriate, privind asigurarea continuității medicamentelor în beneficiul pacienților români.



2.2. Misiune, viziune, obiective

Misiunea companiei este de a furniza servicii de inalta calitate si produse inovatoare in domeniul sanatatii, pentru a asigura continuitatea tratamentului si a medicamentelor pacientilor din Romania, la cele mai inalte standarde de calitate si la cele mai accesibile costuri.

Viziunea companiei, tinand cont ca CN Unifarm este de interes strategic, cu o traditie indelungata in sistemul sanitar din Romania incepand inca din 1935, este de a actiona prompt in toate situatiile, proiectele si parteneriatele pe care le initiaza si le implementeaza. Politica companiei privind calitatea si siguranta are la baza intelegerea profunda si detaliata a sistemului de lucru din domeniul sanatatii, a exigentelor si nevoilor acestuia, a pietei de medicamente, a nevoilor de medicamente a populatiei si a celor mai bune practici din industria medicamentelor. Astfel, toate activitatile companiei sunt organizate pentru a satisface aceste necesitati particulare si specifice.

Clientul nostru este pacientul roman. In numele si in interesul pacientului roman ne organizam si ne structuram intreaga activitate. Calitatea, siguranta si dezvoltarea sustenabila constituie principiile de baza in derularea afacerii noastre, care este orientata in totalitate spre clientii si partenerii nostri, acestia fiind plasati in centrul tuturor actiunilor si activitatilor intreprinse de companie. Realizarea acestei politici se bazeaza pe proiectarea, implementarea, certificarea si mentinerea unui sistem integrat de management al calitatii in conformitate cu SR EN ISO 9001:2015.

In anul 2023 TUV HESSEN a desfasurat un audit de supraveghere pentru a verifica daca conditiile de acordare a certificatului au fost mentinute si daca au fost aduse imbunatatiri asupra SMC, compania mentinandu-si certificarea ISO 9001:2015.

Valorile care sunt promovate in companie, sunt integritate, loialitate, responsabilitate, respectul legii, echitate, transparenta, profesionalism, deschidere fata de idei si abordari noi, dialog si consens, confidentialitate

Obiectivele strategice ale companiei sunt:

- Dezvoltarea C.N. UNIFARM SA in mediul economic si concurential national;
- Cresterea transparentei institutionale si comunicarea;
- Promovarea egalitatii de sanse.

-

2.3. Data infiintarii

Compania Nationala UNIFARM provine din reorganizarea Regiei Autonome "Unifarm" intreprindere de stat care s-a desfiintat, iar temeiul juridic de constituire a companiei il reprezinta Hotararea Guvernului nr. 892/ 14.12.1998, emisa in baza prevederilor din Legea nr. 15/1990 privind organizarea ca societati comerciale a unitatilor economice de stat, cu preluarea integrala a activului si a pasivului regiei autonome. Astfel, CN Unifarm functioneaza in conformitate cu prevederile HG nr. 892/1998, modificata prin HG nr. 475/2022, respectiv HG nr. 778/2022 si cu dispozitiile actului constitutiv aprobat prin Hotararea AGOA nr. 74/22.03.2022.



CN Unifarm este o companie de interes strategic national, care functioneaza pe baza de gestiune economica si autonomie financiara. Cu o experienta de 89 de ani in piata farmaceutica nationala si internationala, fiind in prezent unul dintre principalii distribuitori de produse farmaceutice si parafarmaceutice din Romania, Compania Nationala Unifarm isi desfasoara activitatea ca parte integranta a sistemului de ocrotire a sanatatii, in colaborare si sub autoritatea Ministerului Sanatatii, conform HG nr. 144/23.02.2010, in vederea asigurarii programelor nationale de sanatate, avand ca misiune asigurarea celui mai adecvat tratament necesar pacientului roman in conditii de maxima eficienta si operativitate.

2.4. Structura actionariatului

Structura actionariatului este :

Nr. crt.	DENUMIREA ACTIONARULUI	%	Nr. Actiuni	Valoarea actiunilor
1	Ministerul Sanatatii	100	1.708.812	4.272.030

Astfel, capitalul social al Companiei Nationale Unifarm S.A. este de 4.272.030 lei, care este impartit in 1.708.812 actiuni nominative, fiecare actiune avand valoarea de 2,5 lei. Actiunile sunt detinute in totalitate de catre stat, care isi exercita drepturile si obligatiile decurgand din calitatea sa de actionar unic prin Ministerul Sanatatii, conform prevederilor legale in vigoare.

UNIFARM functioneaza ca o societate pe actiuni, conform Legii nr. 31/1990 privind societatile comerciale, republicata, si modificata.

3. CONDUCEREA COMPANIEI

3.1. Adunarea Generala a Actionarilor

Actionarul unic al CN Unifarm este statul roman prin Ministerul Sanatatii. AGA este organul de conducere al societatii, care decide asupra activitatii acesteia si asigura politica ei economica si comerciala. In perioada in care statul este actionar unic la CN Unifarm, interesele acestuia in AGA sunt reprezentate de Ministerul Sanatatii.

3.2. Consiliul de Administratie

In anul 2023, Consiliul de Administratie/membri neexecutivi a fost constituit din:

- 01.01.2023 – 31.12.2023 - dl Alexandru Mihai Borcan (ctr. mandat nr. 1240/28.01.2022, AA nr. 1/26.05.2022, ctr. mandat nr. 3134i/21.07.2022), **PRESEDINTE C.A.**;
- 01.01.2023– 31.12.2023 – dna Amarie Patricia Monica (ctr. mandat nr. 1247/28.01.2022, AA nr. 1/26.05.2022, ctr. mandat nr. 3135i/21.07.2022), **MEMBRU C.A.**;
- 01.01.2022 – 31.12.2023 – dl Danut Cristian Popa (ctr. mandat nr. 1241/28.01.2022, AA nr 1/26.05.2022, ctr. mandat nr. 3137i/21.07.2022), **MEMBRU C.A.**;



- 01.01.2022 – 31.12.2023 – Laurentiu Constantin Tudose (ctr. mandat nr. 1248/28.01.2022, AA nr 1/26.05.2022, ctr. mandat nr. 3136i/21.07.2022), **MEMBRU C.A.**

Procedura de selectie a administratorilor a fost aprobata prin Hotararea AGOA nr. 75/22.03.2022, iar Planul de selectie, profilul Consiliului de Administratie si profilul candidatului a fost aprobat prin AGOA nr. 77/26.05.2022. Membrii Consiliului de Administratie au fost desemnati prin Hotararea AGA nr. 78/20.07.2022.

3.3. Director General/membru CA executiv

Consiliul de Administratie deleaga conducerea companiei Directorului General. Acesta reprezinta Compania in relatia cu tertii si in justitie. Directorul General este responsabil cu luarea tuturor masurilor aferente conducerii Companiei, in limitele obiectului de activitate al acesteia si cu respectarea competentelor exclusive rezervate de lege sau de actul constitutiv, Consiliului de Administratie si Adunarii Generale a Actionarilor.

In anul 2023 functia de Director General al C.N. Unifarm S.A. a fost ocupata de catre dl Adrian Marius Dobre, numit Director General, conform Contractului de mandat nr. 4398i/03.10.2022.

Functia de Director General al C.N. Unifarm S.A. a fost ocupata cu contract de mandat ca urmare a Deciziei Consiliului de Administratie nr. 91/20.09.2022 prin care, Domnul Adrian Marius Dobre a fost numit in aceasta functie cu un mandat pe o perioada de 4 ani.

4. ANALIZA SITUATIEI FINANCIARE, PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

Informatiile financiare prezentate din prezentul raport sunt Situatiile Financiare Individuale la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2023, care au fost auditate de auditorul financiar al companiei – Societatea EVAL EXPERT S.R.L. si intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (“IFRS”) adoptate de catre Uniunea Europeana.

Compania a continuat in anul 2023 demersurile inițiate in anul 2022, in vederea restructurarii creditului in valoare de 1.150.000.000 lei, contractat in baza OUG nr. 29/2020, de la Ministerul de Finante, necesar achizitiilor de materiale, aparatura, echipamente si medicamente pentru combaterea efectelor virusului SARS-COV-2, cu respectarea dispozitiilor art. 1 (1) OG nr. 6/2019, cu modificarile si completarile ulterioare: *“In scopul revitalizarii si evitarii deschiderii procedurii insolventei, debitorii, persoane juridice de drept public sau privat, cu exceptia institutiilor publice definite potrivit art. 2 alin. (1) pct. 30 din Legea nr. 500/2002 privind finantele publice, cu modificarile si completarile ulterioare si a unitatilor administrativ-teritoriale, aflati in dificultate financiara si pentru care exista riscul intrarii in insolventa, isi pot restructura obligatiile bugetare principale restante la data de 31 decembrie 2021 si neachitate pana la data emiterii certificatului de atestare fiscala, precum si obligatiile bugetare accesorii.”*

Urmare implementarii planului de restructurare conform OG nr. 6/2019, in urma inregistrarilor contabile la incheierea procedurii de restructurare financiara a companiei, conform opiniei cu privire



la ajustările în evidențele contabile ca urmare a implementării planului de restructurare pentru C.N. UNIFARM S.A., vor rezulta influențe pozitive asupra capitalurilor proprii.

În acest sens, în anul 2023 au fost întreprinse următoarele:

- în data de 21.12.2023 Compania a achitat cu OP nr. 1707 suma de 86.250 mii lei reprezentând 15% din cuantumul obligațiilor bugetare principale care fac obiectul restructurării creditului;
- în data de 27.12.2023 a fost depusă cererea de restructurare a obligațiilor bugetare (D6) însoțită de primele 5 pagini din planul de restructurare, primele 5 pagini din testul creditorului privat prudent, hotărârea AGOA nr. 84/15.06.2023 privind aprobarea planului de restructurare, adresa nr. 7028E/27.12.2023, extrasul de cont care atestă efectuarea plății sumei de 86.250 mii lei. Aceste documente au fost înregistrate în SPV cu nr. 28594352023/27.12.2023.;
- în data de 27.12.2023 Compania a depus la Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili, în atenția Serviciului Evidență pe Plătitor, cu adresa nr. 7029E/27.12.2023 planul de restructurare și testul creditorului privat prudent în original, și Hotărârea AGOA nr. 84/15.06.2023 privind aprobarea planului de restructurare.

Din activitatea principală de comerț en-gross cu produse farmaceutice, prestări servicii de depozitare și eliberare/distribuire produse și închirieri spații de depozitare, la data de 31.12.2023, C.N. UNIFARM S.A. a obținut:

- Venituri totale:	181.019.701 lei;
- Cheltuieli totale din care:	235.424.103 lei;
o Cheltuieli privind ajustările	61.614.574 lei;
o Cheltuieli privind dobânzile	83.950.000 lei;
- Pierdere brută:	-54.404.402 lei;
- Impozit pe profit	0 lei;
- Pierdere netă:	-54.404.402 lei.

La data de 31.12.2023, compania înregistrează o pierdere de 54.404.402 lei, față de pierderea înregistrată la finele anului precedent în valoare de 218.129.248 lei, observându-se astfel o diminuare a pierderii cu suma de 163.724.846 lei. Pierderea de 54.404.402 lei se datorează cheltuielilor cu ajustările de valoare în suma de 62.470.927 lei și a cheltuielilor cu dobânzile penalizatoare în suma de 83.950.000 lei. Rezultatul înregistrat este influențat de creșterea veniturilor din exploatare, în special a cifrei de afaceri, ceea ce reflectă reluarea și creșterea activității specifice de vânzare și distribuție medicamente, precum și din anularea de provizioane constituite în anii precedenți în valoare de 88.187.146 lei.

Totodată, în anul 2023 veniturile din exploatare au crescut cu 55.943.792 lei față de cele înregistrate în anul 2022, această influență provenind din creșterea cifrei de afaceri cu 86.238.636 lei și diminuarea veniturilor din penalități cu 30.294.844 lei

Tot în anul 2023 Cheltuielile de exploatare au scăzut față de anul precedent de la 255.356.857 lei valoare înregistrată la 31.12.2022 la 150.751.858 lei valoare înregistrată la 31.12.2023, diminuarea fiind în valoare de 104.604.999 lei ce provine în special din scăderea ajustărilor de valoare privind activele circulante de la 150.492.376 lei suma înregistrată la 31.12.2022 la 61.614.574 lei suma înregistrată la 31.12.2023, influența fiind în valoare de 88.877.802 lei. Reduceri de cheltuieli au fost



inregistrate la rulajul contului “Alte cheltuieli de exploatare”, influența fiind favorabilă fiind de 9.727.366 lei înregistrată datorită scaderii cheltuielilor cu penalitățile contractuale. Pe de altă parte, în cadrul cheltuielilor de exploatare au fost înregistrate creșteri însemnate la cheltuielile privind marfurile în valoare de 80.050.014 lei datorită creșterii activității specifice companiei, precum și la cheltuielile cu personalul, creșterea fiind de 833.001 lei datorată aplicării prevederilor din BVC aferent anului 2023 aprobat.

Pierderea din exploatare înregistrată la 31.12.2022 este de 131.815.664 lei iar la 31.12.2023 a fost înregistrat profit din exploatare în valoare de 28.733.127 lei.

Veniturile financiare au crescut în anul 2023 la suma de 1.534.716 lei de la suma de 1.419.016 lei înregistrate la 31.12.2022, fiind influențate de cursul de schimb valutar și de creșterea dobânzilor.

Cheltuielile financiare se mențin aproximativ constante, în anul 2022 Compania a înregistrat cheltuieli financiare în valoare de 84.473.999 lei, iar la 31.12.2023 în valoare de 84.672.245 lei. Aceste cheltuieli sunt generate de dobânda penalizatoare aferentă creditului la Ministerul Finanțelor Publice contractat în perioada stării de urgență.

Se observă, ca atât în anul 2022, cât și în anul 2023, situația financiar-economică a Companiei este influențată în mod negativ de activitatea desfășurată de companie în perioada stării de urgență.

Veniturile și cheltuielile detaliate în tabelul de mai jos sunt aferente activității desfășurate în perioada pandemiei:

-lei			
Nr.	Indicatori	2022	2023
1.	Venituri din facturare penalități aferente contractelor încheiate cu furnizorii pe perioada stării de urgență	35.144.742	4.849.898
2.	Venituri din anularea provizioanelor		87.989.070
3.	Ajustări de valoare privind activele circulante	150.492.376	48.962.682
4.	Cheltuieli cu dobânzile penalizatoare aferente creditului de la MFP	83.950.000	83.950.000
5.	Cheltuieli cu dobânzi penalizatoare DUCOS TRADING SRL	10.650.515	
6.	Cheltuieli cu impozitul pe profit	3.258.608	
7.	PIERDERE	213.206.757	40.073.714

Date privind poziția financiară (Bilanțul)

a) Activele imobilizate au cuprins:

- Imobilizări necorporale;
- Imobilizări corporale;
- Imobilizări financiare.



Situația privind soldul inițial, creșterile, reducerile, soldul final atât al valorii lor brute, cât și al deprecierilor (amortizare și ajustări) se prezintă astfel:

Elemente de active	Valoarea brută				Deprecieri (amortizare și ajustări)			
	Sold la 01.01.2023	Creșteri	Reduceri	Sold la 31.12.2023	Sold la 01.01.2023	Deprecieri înreg. în cursul exercițiului	Reduceri sau reluări	Sold la 31.12.2023
0	1	2	3	4=1+2-3	5	6	7	8=5+6-7
Imob. necorporale	680.296	9.480		689.776	677.082	5.585		682.667
Imob. corporale TOTAL, din care:	26.509.210	1.547.749		28.056.959	10.376.575	2.204.393		12.580.968
-amenajări de terenuri	51.633			51.633	51.633			51.633
-construcții	13.874.517			13.874.517	2.146.474	1.073.238		3.219.712
-instal. tehnice și mașini	9.621.151	1.409.998		11.031.149	7.549.223	1.030.900		8.580.123
-alte instal., utilaje și imobiliz	933.040	15.181		948.221	629.245	100.255		729.500
Imobilizări în curs	2.028.869	122.570		2.151.439				
Imobilizări financiare								
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	27.189.506	1.557.229		28.746.735	11.053.657	2.209.978		13.263.635



b) Activele circulante au cuprins:

- Stocuri;
- Creante;
- Investitii pe termen scurt;
- Casa si conturi la banci.

Stocuri

La sfarsitul lunii decembrie 2023 stocul a fost in valoare de 758.648.440,64 lei, din care:

- marfuri la terti in valoare de 449.352.286,13 lei;
- marfuri in depozit in valoare de 309.296.154,51 lei.

Stocurile cuprind medicamente, produse farmaceutice, seruri, vaccinuri, dispozitive medicale, suplimente nutritive si produse tehnico-medicale din tara, Uniunea Europeana si din import. Pentru stocuri au fost constituite in anul 2023 ajustari pentru depreciere in valoare de 25.063.767,29 lei din care 12.275.328,82 lei pentru marfurile Covid si 12.788.438,47 lei pentru medicamente, soldul la 31.12.2022 fiind de 492.163.723,42 lei.

Una dintre cauzele care au determinat inregistrarea de pierderi si/sau plati restante pentru companie este reprezentata de existenta unor marfuri cu miscare foarte lenta, respectiv stocul de marfa aferent COVID.

Stocuri – scaderea valorii stocurilor cu suma de 17.311.968 lei de la 283.796.685 lei la 266.484.717 lei se datoreaza in masura egala inregistrarii de ajustari de depreciere a stocului de materiale si echipamente sanitare COVID achizitionat in starea de urgenta, ajustari efectuate la costul de achizitie cat a stocului de medicamente. Compania nu a efectuat evaluarea stocurilor de materiale si echipamente sanitare. Cheltuiala cu evaluarea stocului a fost prevazuta in buget pentru anul 2024, urmand sa se faca toate demersurile dupa aprobarea acestuia. In anul 2023, prioritatea companiei a fost gasirea de solutii in vederea restructurarii imprumutului in valoare de 1.150.000.000 lei si a dobanzilor penalizatoare aferente.

Dupa crearea cadrului legal favorabil restructurarii, intocmirea planului de restructurare a creditului a necesitat intocmirea unui raport de evaluare asupra valorii de piata a activelor. Compania a intocmit acest raport de evaluare, opinia evaluatorului asupra valorilor de piata a activelor companiei la data evaluarii companiei fiind prezentata mai jos:

Nr.	Categoriile active	Valoare de piata
1.	Imobiliare	14.958.887
2.	Bunuri mobile	1.507.730
3.	Mijloace fixe	3.445.494
4.	Stocuri medicamente	31.085.612
5.	Stocuri biocide Covid	141.059.438
6.	Creante	21.816.892
	Total	213.874.054



Creante

La 31.12.2023, Compania a avut de incasat de la clientii sai suma de 147.661.228,43 lei, din care clienti incerti 132.782.635,29 lei, suma ce provine in cea mai mare parte din perioada starii de urgenta, reprezentand totalitatea facturilor emise catre beneficiarii companiei, respectiv unitati sanitare si farmacii de circuit deschis, aflate in relatii contractuale cu Casele de Asigurari de Sanatate, pentru medicamentele eliberate in cadrul programelor nationale de sanatate, pentru cele eliberate cu sau fara contributie personala si pentru medicamentele consumate in circuit intraspitalicesc, inclusiv facturile de penalitati, deoarece Casele de Asigurari de Sanatate au decontat cu intarziere datoriile catre unitatile sanitare si farmacii fata de termenele prevazute in contractele incheiate si in actele normative in vigoare. In anul 2023, sumele facturate catre clientii companiei au fost in cea mai mare parte incasate la termenul scadent.

Casa si conturi la banci

La 31.12.2023 C.N. UNIFARM S.A. dispunea de mijloace banesti in suma de 56.519.349 lei aflate sub forma de disponibil in conturi si in casieria companiei, din care disponibil in conturile in lei 55.098.322 iar 1.421.027 lei sub forma de devize. In casieria companiei valoarea disponibilului era de 11.064 lei cu urmatoarea componenta: 8.017 lei in casa in lei si 3.047 lei in casa in valuta.

Cheltuielile in avans au reprezentat cheltuielile efectuate in avans care urmeaza a se suporta esalonat pe cheltuieli, pe baza unui scadentar, in perioadele urmatoare (abonamente, rovine, asigurari, etc.), a caror suma s-a ridicat la valoarea de 134.567 lei.

Datoriile reprezinta sume ce trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an.

La 31.12.2023 obligatiile/datoriile totale ale companiei pe termen scurt au fost in valoare de 1.404.955.499, detaliate in tabelul de mai jos:

Descriere	31 decembrie 2023
Sume datorate institutiilor de credit	-
Credite de la trezoreria statului – neachitate la scadenta	1.337.837.485
Datorii comerciale - furnizori terti	66.840.346
Efecte comerciale de platit	0
Clienti creditor	33.257
Alti	244.411
Total	1.404.955.499



Instituația bancară de la care este contractat creditul în sold este Trezoreria Operativă a Municipiului București. Creditul nu a fost achitat la scadență și este preluat de ANAF, iar modul de soluționare a acestuia a fost mai sus prezentat.

Compania a achitat lunar, la scadență, toate obligațiile către bugetul statului, bugetul asigurărilor sociale de stat și de sănătate și bianual, la bugetul local.

Datorii pe termen lung

În luna decembrie a anului 2023 a fost contractat creditul nr.20231206084/20.12.2023 în sumă de 42.250.000 lei. Anul 2024 reprezintă an de grație în care Compania achită doar dobânzile conform contractului de credit. Creditul a fost contractat de la Banca Comercială Română. Suma a fost utilizată pentru efectuarea plății în valoare de 86.250.000 lei necesară restructurării creditului. Diferența de 44.000.000 lei a fost plătită din fonduri proprii.

c) Ajustări pentru deprecierea creanțelor clienților

<i>Denumire</i>	<i>Sold la 01.01.2023</i>	<i>Transferuri</i>		<i>Sold la 31.12.2023</i>
		<i>Debit</i>	<i>Credit</i>	
<i>0</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=1+2-3</i>
Ajustări pentru deprecierea creanțelor-clienți	(96.078.794)	68.423	(36.772.264)	(132.782.635)

d) Capital și rezerve

C.N. UNIFARM S.A. are la 31.12.2023 capitaluri proprii în sumă de -971.634.507 lei, pierderea exercitiului curent în sumă de 54.404.402 lei, rezultatul reportat în sumă de 929.818.689 lei.

Drept consecință a implementării planului de restructurare conform OG 6/2019, în urma înregistrărilor contabile la încheierea procedurii de restructurare financiară a companiei, conform opiniei cu privire la ajustările în evidențele contabile ca urmare a implementării planului de restructurare pentru C.N. UNIFARM S.A. conform OG 6/2019, vor rezulta influențe pozitive asupra capitalurilor proprii.

Contul de profit și pierdere

La 31.12.2023 veniturile, cheltuielile și rezultatele se prezintă astfel:



<i>Indicator</i>	<i>Exercitiul precedent</i>	<i>Exercitiul curent</i>
<i>0</i>	<i>1</i>	<i>2</i>
1. Cifra de afaceri neta	88.396.451	174.635.087
2. Alte venituri din exploatare	35.144.742	4.849.898
3. TOTAL venituri din exploatare (1+2)	123.541.193	179.484.985
4. Cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile	346.734	612.063
5. Alte cheltuieli materiale	25.510	193.893
6. Alte chelt. externe (cu energia si apa)	459.636	415.700
7. Chelt. privind marfurile	80.945.054	160.995.068
8. Reduceri comerciale primite	0	915.588
9. Cheltuieli cu personalul	4.931.953	5.764.954
10. Ajustari de valoare privind imobiliz corporale si necorporale	2.280.648	2.209.978
11. Ajustari de valoare privind activele circulante	150.492.376	61.614.574
12. Alte chelt. de exploatare	15.804.694	7.130.480
13. Ajustari privind provizioanele	70.252	-87.269.264
14. TOTAL chelt. de exploatare (4+5+6+7-8+9+10+11+12+13)	255.356.857	150.751.858
15. Rezultatul din exploatare (3-14)	-131.815.664	28.733.127
16. Venituri financiare	1.419.016	1.534.716
17. Cheltuieli financiare	84.473.999	84.672.245
18. Rezultat financiar (16-17)	-83.054.983	-83.137.529
19. Venituri totale (3+16)	124.960.209	181.019.701
20. Cheltuieli totale (14+17)	339.830.856	235.424.103
21. Rezultatul brut (19-20)	-214.870.647	-54.404.402
22. Impozit pe profit	3.258.601	
23. Rezultat net (21-22)	-218.129.248	-54.404.402

Bugetul de Venituri si Cheltuieli aferent anului 2023 a fost aprobat in luna octombrie 2023 prin HG



nr. 997/24.10.2023.

Gradul de realizare a veniturilor si cheltuielilor aprobate prin BVC sunt detaliate in tabelul de mai jos:

Nr. Crt.	INDICATORI	Prevederi an 2023		% 4=3/2
		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4
I	Venituri totale, din care:	172.919	181.020	104.68
1.	Venituri din exploatare*)	171.543	179.485	104.63
2.	Venituri financiare	1.376	1.535	111.55
II	Cheltuieli totale, din care	271.979	235.424	86.56
3.	Cheltuieli din exploatare	187.157	150.752	80.55
4.	Cheltuieli financiare	84.822	84.672	99.82

Conform tabelului prezentat, s-a constatat realizarea si depasirea bugetului de venituri si cheltuieli aprobat.

Surse si cheltuieli pentru investitii

Sursele de investitii sunt sursele proprii ale companiei si credite bancare interne.

Situatia acestora se prezinta astfel:

-Mii lei-

<i>Investitii noi, din care:</i>	
<i>ANTIVIRUS</i>	9.48
<i>7 AUTOUTILITARE RENAULT MASTER CU IMBUNATATIRI</i>	1.375
<i>ECHIPAMENT DE SECURITATE IT</i>	29.25
<i>APARATE AER CONDITIONAT</i>	5.82
<i>SISTEM VIDEOCONFERINTA</i>	5.87
<i>MOBILIER SALA DE CONSILIU</i>	3.71
<i>IMOBILIZARI IN CURS</i>	122.57
<i>TELEFON SAMSUNG GALAXY</i>	5.59
<i>TOTAL INVESTITII</i>	1.557.29



Situația creditelor

În luna decembrie a anului 2023 a fost contractat creditul nr. 20231206084/20.12.2023 în sumă de 42.250.000 lei. Anul 2024 reprezintă an de grație în care Compania achită doar dobânzile conform contractului de credit. Creditul a fost contractat de la Banca Comercială Română.

Analiza principalilor indicatori economico – financiari la data de 31.12.2023

- Indicatori de lichiditate:

- a) Indicatorul lichidității curente (indicatorul capitalului circulant):

$$\text{Active curente/Datorii curente} = 468.369.346 / 1.404.955.499 = 0,33$$

- b) Indicatorul lichidității imediate (indicatorul test acid):

$$\text{Active curente} - \text{Stocuri/Datorii curente} = (468.369.346 - 251.221.351) / 1.404.955.499 = 0.15$$

- Indicatori de risc:

- a) Indicatorul gradului de îndatorare:

$$\text{Capital împrumutat/Capital propriu} * 100 = (42.250.000 / -971.634.507) * 100 = -4.35 = 0$$

- b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor:

$$\text{Profit înainte impozitului/Chelt. cu dobânda} = 0$$

- Indicatori de activitate (indicatori de gestiune):

- a) Viteza de rotație a stocurilor (Rulajul stocurilor)

$$\text{Cifra de afaceri/Stoc mediu} = 174.635.087 / 251.221.351 = 0.70$$

(Numar zile de stocare)

- b) Viteza de rotație a debitelor-clienți

$$\text{Soldul mediu client/Cifra de afaceri} * 365 = (14.878.593 / 174.635.087) * 365 = 31.10$$

- c) Viteza de rotație a creditelor-furnizori

$$(\text{Soldul mediu furnizori/Cifra de afaceri}) * 365 = (66.840.346 / 174.635.087) * 365 = 139.70$$

- d) Viteza de rotație a activelor imobilizate

$$\text{Cifra de afaceri/Active imobilizate} = 174.635.087 / 15.483.100 = 11.28$$

- e) Viteza de rotație a activelor totale

$$\text{Cifra de afaceri/Total active} = 174.635.087 / 493.075.410 = 0,35$$

- Indicatori de profitabilitate:

- a) Rentabilitatea capitalului angajat

$$\text{Profit înainte de impozit/Capital angajat} = 0$$

- b) Marja brută din vânzări

$$\text{Profit brut din vânzări/Cifra de afaceri} = (174.635.087 - 160.995.068) / 174.635.087 = 0,08$$

Repartizarea profitului

La finalul anului 2023 C.N. UNIFARM S.A. a înregistrat o pierdere în valoare de 54.404.402 lei, în scădere față de anul precedent cu 75.06%.



Pierderea urmează a fi recuperată din activitatea comercială, prin valorificarea stocurilor în măsura în care acest lucru este posibil, respectiv valorificarea acelei părți a stocului care nu este expirat și care poate fi adus la prețul de piață, precum și din restructurarea creditului în valoare de 1.150.000.000 lei, conform planului de restructurare

5. EXECUTIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL SI GRADUL DE INDEPLINIRE AL INDICATORILOR DE PERFORMANTA

Prin Hotărârea AGA nr. 80/15.11.2022 a fost aprobat Planul de administrare al CN Unifarm pentru perioada 2022 - 2026 în integralitate, inclusiv componenta de management (Planul de management al directorului general).

În conformitate cu viziunea autorității publice tutelare, respectiv a acționarului se reflectă în 3 obiective strategice aliniate viziunii, misiunii și valorilor CN Unifarm.

Obiectivele strategice urmărite au fost următoarele:

- ***Dezvoltarea C.N. UNIFARM SA în mediul economic și concurențial național***
 - Creșterea numărului de produse din portofoliu, raportat la numărul total de active de molecule. (Prin număr de active de molecule se înțelege medicamentele care sunt în stoc și destinate vânzării, cu contracte de achiziții și autorizații de distribuție valabile, care nu sunt expirate, sunt conforme și nu fac parte din stocul aferent gestionării pandemiei de COVID 19.
 - Elaborarea și adoptarea/ revizuirea procedurilor interne și monitorizarea respectării acestora (optimizare/ revizuire/ întocmire).
 - Proiect de responsabilitate – consiliere în cariera a elevilor/ studenților din liceele sanitare/ facultăți de farmacie.
 - Încasarea sumelor restante de la clienții societății, pentru facturile emise în anul supus evaluării.

- ***Creșterea transparenței instituționale și comunicarea***
 - Publicarea, pe pagina de internet a Companiei, pentru accesul acționarilor sau asociaților și al publicului, documentele prevăzute la art. 51 alin (1) din O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare.

- ***Promovarea egalității de șanse***
 - Urmărește implementarea și monitorizarea politicilor de egalitate de gen în cadrul salariaților companiei (număr de femei aflate în funcții de conducere, raportat la totalul funcțiilor de conducere și număr total de femei din totalul de angajați). Se consideră indicatorul îndeplinit dacă valoarea acestuia este de cel puțin 50%, în ceea ce privește raportul de ocupare a posturilor vacante începând cu data intrării în vigoare a Contractului de mandat.



Indicatorii de performanta reprezinta instrumente de masurare cantitativa si calitativa a performantei financiare si nefinanciare care indica atingerea unor obiective cuantificabile raportate la tinte specifice de performanta.

Astfel, conform Contractului de mandat al directorului general, au fost stabiliti 6 indicatori de performanta aferenti anului 2023, iar in urma analizei realizate pentru fiecare dintre acestia, s-au constatat urmatoarele:

1. “Cresterea numarului de produse din portofoliu, raportat la numarul total de active de molecule. Prin numar de active de molecule se inteleg medicamentele care sunt in stoc si destinate vanzarii, cu contracte de achizitii si autorizatii de distributie valabile, care nu sunt expirate, sunt conforme si nu fac parte din stocul aferent gestionarii pandemiei de COVID-19”

La sfarsitul anului 2022 si inceputul anului 2023 (luna ianuarie 2023), erau inregistrate in portofoliul Unifarm un numar de 364 molecule active, iar in luna aprilie 2023, in portofoliul Unifarm erau inregistrate un numar de 691 molecule active.

De asemenea, in luna iulie 2023, in portofoliul Unifarm erau inregistrate un numar de 724 molecule active, iar la sfarsitul lunii septembrie 2023, in portofoliul Unifarm erau inregistrate un numar de 931 molecule active.

La finalul anului 2023, in portofoliul Unifarm erau inregistrate un numar de 1072 molecule active.

Astfel, conform indicatorului din contractele de mandat, unde era planificata o crestere de 5% a numarului de molecule active din portofoliu fata de anul precedent, se constata indeplinirea acestui indicator, in proportie de 100%.

2. „Elaborarea si adoptarea/revizuirea procedurilor interne si monitorizarea respectarii acestora (optimizare/revizuire/ intocmire)”

Monitorizarea implementarii si eficacitatii procedurilor aplicabile la nivelul companiei a fost efectuata in cadrul Raportului pentru analiza periodica a sistemului de calitate. Astfel, in perioada ianuarie – decembrie 2023, au fost introduse 3 proceduri operationale si 1 procedura de sistem si au fost revizuite/reeditate 36 proceduri, dupa cum urmeaza:

- 21 de proceduri standard de operare;
- 4 proceduri de sistem;
- 11 proceduri operationale.

Astfel, avand in vedere indicatorul din contractele de mandat, unde erau planificate a fi elaborate si adoptate/revizuite un numar de 8 proceduri si un raport de monitorizare/trimestru, se constata indeplinirea acestui indicator, in proportie de 100%



3. „Proiect de responsabilitate - consiliere in cariera a elevilor/ studentilor din liceele sanitare/Facultatile de farmacie”

In cadrul Unifarm au fost demarate doua proiecte de responsabilitate – consiliere in cariera a elevilor/studentilor din liceele sanitare/Facultatile de farmacie, ce au fost implementate incepand cu primul semestru al anului scolar/universitar 2023-2024, dupa cum urmeaza:

- Proiect pilot privind consilierea si orientarea in cariera – ca parte a angajamentului companiei privind responsabilitatea sociala si educatia, propunandu-si sa ofere sprijin si consiliere elevilor/studentilor din mediul liceal si universitar, dedicat serviciilor medico-sociale si sanatatii publice, atat pentru integrarea si acomodarea acestora in piata muncii cat si in cadrul procesului de orientare profesionala.

La indeplinirea obiectivelor asumate in cadrul acestui proiect au contribuit specialistii din cadrul Unifarm, precum si experti independenti specialisti in Resurse Umane, cu o inalta reputatie profesioanala, specializati in consiliere si orientare profesionala.

Prin intermediul acestui proiect, Unifarm si-a propus sa sustina studentii in procesul complex de clarificare a scopurilor si aspiratiilor personale, obiectiv dus la indeplinire prin diferite activitati ce ii pot ajuta pe beneficiari sa isi inteleaga propria identitate, sa ia decizii informate, sa fie responsabili pentru propriile actiuni, sa isi gestioneze cariera si tranzitia de la mediul academic la piata muncii.

Astfel, beneficiarii au o oportunitate de a-si completa bagajul de cunostinte, stiintifice in domeniul de studiu, contribuind la formarea competentelor cognitive, de a-si dezvolta mai usor un plan de cariera, de a-si identifica interesele si aptitudinile, dezvoltandu-si competentele de autoevaluare, de lucru in echipa, de comunicare, absolut necesare in viitor.

- Avand in vedere reputatia Universitatii de Medicina si Farmacie „Carol Davila” din Bucuresti, pentru excelenta educationala si de incurajare a creativitatii prin programele sale de renume, Unifarm va dezvolta un nou concept educational, din prisma obiectivelor sale strategice, si anume acela dedicat serviciilor catre comunitate/pacienti.

Se impune astfel necesitatea dezvoltarii unor politici si programe inter/multidisciplinare, care sa se sprijine si sa completeze reciproc, in scopul crearii unui mediu favorabil sanatatii dar si dobandirii unor competente – cheie in invatamantul superior din domeniul sanatatii.

Tinand cont de faptul ca, in centrul obiectivelor sale, societatea are ca misiune asigurarea drepturilor tuturor pacientilor romani de oriunde si oricand, la cele mai bune solutii de tratament, la cele mai accesibile costuri si in respectul prevederilor art. 34 din Constitutia Romaniei, la inceputul anului universitar s-a demarat o colaboarare academica strategica in domeniul managementului si gestiunii crizelor din sanatate, cu accent pe gestiunea urgentelor farmaceutice.

In acest sens, la data de 06.11.2023, intre CN Unifarm S.A., Universitatea de Medicina si Farmacie „Carol Davila si Great People Inside S.R.L., s-a semnat Acordul de parteneriat nr. 33554/06.11.2023, in vederea implementarii proiectului „Via” Vocatione, Interese, Autocunoastere si Dezvoltare, Drumul catre Succesul Profesional.

Obiectivul general al cursului, care s-a adresat unui numar de 8.000 de studenti si masteranzi inmatriculati la Universitatea de Medicina si Farmacie, s-a concentrat pe imbunatatirea



disponibilitatii medicamentelor, dispozitivelor medicale si a produselor necesare in situatii de criza dar si pe consolidarea capacitatii Romaniei de prevenire, pregatire si raspuns rapid la amenintarile transfrontaliere grave pentru sanatate, in conformitatea cu legislatia in vigoare la nivelul UE, si imbunatatirea gestionarii crizelor sanitare.

Scopul acestui curs a fost sa examineze, de asemenea, multiplele provocari cu care se confrunta firmele farmaceutice de astazi si cateva posibile cai de actiune pentru asigurarea continuitatii productiei si a sigurantei pacientilor.

Cursul a fost pregatit in stransa colaborare cu Universitatea de Medicina si Farmacie pentru a creste numarul de actiuni destinate sporirii securitatii si continuitatii lanturilor de aprovizionare, abordand totodata, dependentele fata de importurile din tari terte pentru productia de principii active si medicamente esentiale in spatiul UE.

Astfel, avand in vedere solicitarea Universitatii de Medicina si Farmacie „Carol Davila” din Bucuresti de derulare a proiectelor de consiliere in cariera a studentilor si masteranzilor si in al doilea semestru al anului universitar 2023-2024, se constata indeplinirea acestui indicator, in proportie de 100%.

4. „Incasarea sumelor restante de la clientii societatii, pentru facturile emise in anul supus evaluarii”

In perioada ianuarie – decembrie 2023 au fost emise facturi catre clientii societatii in valoare de 195.538.030 lei (cu TVA). Valoarea sumelor restante la data de 31.12.2023 a fost de 76.141.912,07 lei, din care s-a incasat suma de 75.029.986,24 lei, respectiv procentul pe anul 2023 de incasare al facturilor restante fiind de 98,54%.

Astfel, avand in vedere indicatorul din contractele de mandat, unde era planificata o incasare a sumelor restante de la clientii societatii, in procent de 30% din facturile emise, se constata indeplinirea acestui indicator, in proportie de 100%.

5. „Publicarea, pe pagina de internet a Companiei, pentru accesul actionarilor sau asociatilor si al publicului, documentele prevazute de art. 51 alin. 1 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile completarile ulterioare”

In conformitate cu dispozitiile art. 51 alin. 1 din OUG nr. 109/2011, societatea asigura accesul actionarilor si al publicului la documentele societatii, fiind publicate pe pagina proprie de internet, la sectiunea „Informatii publice”, urmatoarele documente:

- hotararile adunarilor generale ale actionarilor;
- situatiile financiare;
- raportarile contabile semestriale;
- bugetul de venituri si cheltuieli;
- componenta consiliului de administratie;
- cv-urile, declaratiile de avere si de interese ale fiecarui membru al consiliului de administratie;
- politica de remunerare;
- scrisoarea de asteptari;



- contractele de mandat ale membrilor consiliului de administratie;
- rapoarte de audit;
- codul de etica;
- raport privind monitorizarea normelor de etica si integritate de catre personalul unifarm;
- registrul riscurilor;
- serviciile asigurate de Unifarm;
- planul de integritate;
- regulamentul intern;
- regulamentul de organizare si functionare;
- organigrama;
- actul constitutiv.

Asadar, cu privire la indicatorul din contractele de mandat care prevade ca documentele prevazute de art. 51 din OUG nr. 109/2011 sa fie publicate pe pagina de internet a Unifarm si, tinand cont de faptul ca aceste documente se regasesc pe site-ul societatii, la sectiunea „Informatii publice”, se constata indeplinirea acestui indicator, in proportie de 100%.

6. *„Urmarirea implementarii si monitorizarii politicilor de egalitate de gen in cadrul salariatilor companiei (numar de femei aflate in functii de conducere, raportat la totalul functiilor de conducere si numarul total de femei din totalul de angajati).”*

Se considera indicatorul indeplinit daca valoarea acestuia este de cel puțin 50%, in ceea ce priveste raportul de ocupare a posturilor vacante incepand cu data intrarii in vigoare a Contractului de mandat.

In cadrul companiei sunt respectate principiile Legii nr. 202/2002 privind egalitatea de sanse si de tratament intre femei si barbati, dupa cum urmeaza:

- din numarul total de 60 de angajati, 36 sunt femei, reprezentand un procent de 60% din totalul persoanelor angajate in cadrul societatii;
- din numarul totalul a celor 15 functii de conducere, 10 sunt exercitate de femei, reprezentand un procent de 66,67% din numarul total al functiilor de conducere din cadrul societatii.

Astel, conform indicatorului din contractele de mandat, unde era planificata o valoare de cel puțin 50% in ceea ce priveste raportul de ocupare a posturilor vacante de catre femei, se constata indeplinirea acestui indicator, in proportie de 100%.

INDICATORI ADMINISTRATOR EXECUTIV	Grad ponderare	Planificat	Realizat
1. Cresterea numarului de produse din portofoliu, raportat la numarul total de active de molecule. Prin numar de active de molecule se inteleg medicamentele care sunt in stoc si destinate vanzarii, cu contracte de achizitii si autorizatii de distributie valabile, care nu sunt expirate, sunt conforme si nu fac parte din stocul aferent gestionarii pandemiei de COVID-19	35%	5%	100%



2. Elaborarea si adoptarea/revizuirea procedurilor interne si monitorizarea respectarii acestora (optimizare/revizuire/ intocmire)	10%	5 proceduri 1 raport de monitorizare/ trimestru	100%
3. Proiect de responsabilitate - consiliere in cariera a elevilor/ studentilor din liceele sanitare/Facultatile de farmacie	15%	20 de elevi/studenti	100%
4. Incasarea sumelor restante de la clientii societatii, pentru facturile emise in anul supus evaluarii	15%	30%	100%
5. Publicarea, pe pagina de internet a Companiei, pentru accesul actionarilor sau asociatilor si al publicului, documentele prevazute de art. 51 alin. 1 din O.U.G. nr. 109/2011 <i>privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice</i> , cu modificarile completarile ulterioare	10%	100%	100%
6. Urmareste implementarea si monitorizarea politicilor de egalitate de gen in cadrul salariatilor companiei (numar de femei aflate in functii de conducere, raportat la totalul functiilor de conducere si numarul total de femei din totalul de angajati). Se considera indicatorul indeplinit daca valoarea acestuia este de cel putin 50%, in ceea ce priveste raportul de ocupare a posturilor vacante incepand cu data intrarii in vigoare a Contractului de mandat.	15%	50%	100%

In cursul anului 2023, C.N. UNIFARM S.A. a continuat procesul initiat in anul 2022, in vederea imbunatatirii activitatii economice, a dezvoltarii portofoliului de produse, a extinderii retelei internationale de farmacii si a implementarii de proiecte speciale, cat si pentru a-si recapata pozitia pe piata farmaceutica din Romania, atat fata de furnizori, dar si fata de clienti si beneficiari.

De asemenea, in anul 2023 a continuat efortul sustinut al Companiei de a-si recastiga pozitia de lider al pietei farmaceutice din Romania. Imbunatatirea imaginii Companiei Nationale Unifarm S.A., deschiderea catre piata, furnizori nationali si internationali, dar si clienti si beneficiari, a fost una dintre cele mai importante prioritati ale Companiei. Din aceasta perspectiva, C.N. UNIFARM S.A. si-a schimbat fundamental strategia comerciala, incluzand operatiunile de distributie a produselor aflate in portofoliile producatorilor relevanti de medicamente si luand in calcul punerea pe piata si distributia produselor in toate formele de autorizare.

Astfel, s-au semnat contracte de distributie de medicamente la nivel national cu spitalele publice din Romania si clinici private, cu farmacii independente din Romania si cu marile lanturi de retail. In egală măsură, Compania derulează contracte internationale in vederea acoperirii discontinuităților din piata farmaceutică, răspunzand permanent solicitărilor primite din partea ANMDMR si a Ministerului Sănătății pe această linie.



Totodata, C.N. UNIFARM S.A. a derulat in parteneriat cu Ministerul Sănătății, in cadrul Programelor nationale de vaccinare initiate de acesta, Proiectul ROVAC privind distributia de vaccinuri către toti medicii de familie, vaccinatatii, acesta fiind un proiect imporant si esentail pentru sanatatea publica din Romania.

C.N. UNIFARM S.A. a initiat in anul 2023 implementarea unui proiect special intitulat „Canalul de Urgenta”, deschis tuturor farmaciilor si spitalelor din Romania, urmand ca operationalizarea efectiva a acestuia sa fie efectuata in anul 2024. Canalul de Urgenta se adreseaza medicamentelor discontinue din piata farmaceutica si este un proiect salvator de viata, menit sa asigure continuitatea tratamentului pacientilor romani.

Din punct de vedere comercial, Compania Națională UNIFARM SA are o evolutie si o crestere organica prin mărirea constană a numărului de furnizori, a gamei diversificate de produse, a numărului de licitatii castigate precum si a numărului de clienti.

Numărul de molecule active (medicamente) aflate in portofoliu impactează in mod direct asupra cifrei de afaceri si a veniturilor inregistrate, astfel in luna ianuarie 2023, in portofoliul Companiei Nationale UNIFARM SA erau inregistrate un număr de 364 molecule active. In luna aprilie 2023, in portofoliul UNIFARM erau inregistrate un număr de 691 molecule active, in luna iulie 2023 erau inregistrate un număr de 724 molecule active, la sfarsitul lunii septembrie 2023 erau inregistrate un număr de 931 molecule active, iar la sfarsitul lunii octombrie 2023, in portofoliul UNIFARM erau inregistrate un număr total de 1072 molecule active.

Pentru segmentul de licitatii, in perioada ianuarie 2023 - octombrie 2023, UNIFARM a participat la 423 proceduri pentru 4035 de loturi, din care are a iesit castigătoare pentru 1211 loturi si se află in deliberare pentru încă 902 loturi.

La inceputul anului 2023, Unifarm colaboreaza cu un număr de 70 de farmacii independente contractate - active cu contract valid si comenzi constante, iar in luna octombrie 2023, avea contractate un portofoliu de 1012 farmacii independente.

Corelativ solicitărilor contractelor perfectate cu unitățile spitalicesti publice - 368 unități, C.N. UNIFARM S.A. a incheiat contracte cu 70 de spitale si clinici private, aflate pe tot teritoriul national. De altfel, această extindere in zona privată a fost legitimată prin Protocolul de Colaborare nr. 1404/21.09.2023, incheiat cu PALMED - Patronatul Furnizorilor de Servicii Medicale Private cu care se fundamentează o relatie de colaborare specială.

Din punct de vedere al numărului de furnizori de medicamente relevanti, in prezent, C.N. UNIFARM S.A. are incheiate contracte cu 17 producători interni (sau externi cu reprezentanti nationali) si 26 de producători externi, față de inceputul anului 2023, cand erau contractati 14 producători interni si 15 producători externi.

In sprijinul sustinerii si dezvoltării accelerate a activității, in perioada ianuarie 2023 – octombrie 2023, Compania Nationala UNIFARM SA si-a dublat capacitatea logistica specifică activității de distributie medicamente.



La sfarsitul anului 2023, s-a finalizat semnarea contractelor comerciale cu încă un producător important al pietei farmaceutice, urmand ca in prima parte a anului 2024 să se finalizeze semnarea cu încă doi producători, crescand astfel protofoliul de produse existent, de la un număr de 1072 molecule la 1415 molecule active, iar in trimestrul II se estimează aducerea in portofoliul C.N. UNIFARM S.A. a altor producători, crescand astfel numărul de produse din portofoliu, estimat la 2000 de molecule.

In paralel, se poate observa o crestere a numărului de molecule active la vanzare prin achizitie de la Distribuitori en-gros, cu portofolii diversificate si targetate pe arii terapeutice de interes pentru piata de consum, preponderent in retail, rezultand astfel un portofoliu mixt, cu număr crescut de molecule pentru distributie pe ambele canale de interes (retail si hospital) avand acoperire majoră in toate ariile terapeutice.

Pentru segmentul de licitatii, in perioada ianuarie 2023 - decembrie 2023, C.N. UNIFARM S.A. a participat la 520 proceduri pentru 5079 loturi din care are a iesit castigatoare pentru 1882 loturi si se află in deliberare pentru încă 624 loturi.

Directorul general a acordat o importanta deosebita principiilor de guvernanta corporativa si a urmarit prin actiunile si deciziile intreprinse, pe baza indicatorilor, sa asigure un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare si obiective, care se materializeaza prin eficientizarea activitatii, imbunatatirea serviciilor prestate, cresterea gradului de competitivitate, optimizarea rezultatelor si dezvoltarea strategica a companiei in concordanta cu cerintele standardelor moderne de performanta si competitivitate. Totodata, a fost implicat activ pentru asigurarea unor standarde ridicate de guvernare corporativa, de transparenta si integritate prin indeplinirea cerintelor prevazute in OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, respectiv raportarea la termen a rezultatelor economico-financiare, realizarea indicatorilor cheie de performanta, asigurarea transparente cu privire la rezultatele companiei si accesul la informatii de interes public.

Directorul general a asigurat un management eficient si o buna acoperire a domeniilor de activitate ale companiei ca urmare a stabilirii si corelarii riguroase a sarcinilor si responsabilitatilor pe directii, realizarii calitative si cantitative si la termenele stabilite a atributiilor incredintate si a responsabilitatilor asumate, precum si defalcarii obiectivelor strategice si de performanta profesionala pana la nivel individual, urmarind eficientizarea procesului operational, optimizarea rezultatelor economico-financiare si indeplinirea criteriilor de performanta stabilite in contractele de mandat.

6. CONCLUZII

Consideram ca in ceea ce priveste aplicarea principiilor de guvernanta corporativa, activitatea administratorului executiv/director general a fost una performanta, cu rezultate bune, administratorul executiv/director general si-a indeplinit rolul in cadrul societatii, creand astfel premisele unui proces



decizional corect și transparent. De asemenea, preocuparea administratorului executiv/director general pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță a fost în concordanță cu așteptările autorității publice tutelare, formulate prin Scrisoarea de Așteptări din procesul de recrutare și cu aplicarea principiilor de eficiență economică și profitabilitate în activitatea societății.

Activitatea desfășurată în cursul anului 2023 de către administratorul executiv/director general, în ansamblul ei, a condus la îndeplinirea globală a indicatorilor de performanță aprobați de C.N. Unifarm S.A., menționați în anexa la contractele de mandat.

Asadar, în anul 2023, directorul general a depus toate diligentele pentru ca CN Unifarm S.A să continue parcursul pozitiv și efortul de a îmbina armonios dezvoltarea economică sustenabilă cu necesitatea implementării proiectelor speciale esențiale în domeniul sănătății publice din România.

PRESEDINTE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

LAURENTIU CONSTANTIN TUDOSE